

# Rapport de gestion – Exercice 2023

Assemblée Générale Ordinaire - 11 avril 2024

*Le ciel bleu sur nous  
peut s'effondrer  
Et la Terre peut  
bien s'écrouler  
Peu m'importe les  
problèmes  
Mon amour, puisque  
tu m'aimes*



**FACE AU CANCER,  
L'AMOUR, LA LIGUE.**

# Sommaire

Introduction.....	p. 3
<b>1. Activités de l'exercice 2023 .....</b>	<b>p. 4</b>
A. Actions .....	p. 4
- La recherche/EDT	
- L'aide aux Malades/la commission sociale	
- La prévention	
- L'information du public	
- Les manifestations	
- L'activité des bénévoles	
B. Marketing direct .....	p. 9
C. Gouvernance .....	p. 10
<b>2. Perspectives d'avenir .....</b>	<b>p. 11</b>
A. Produits marketing et de la communication .....	p. 11
B. Charges .....	p. 11
C. Actions .....	p. 12
- La recherche	
- Les actions pour les malades	
- La prévention	
<b>3. Analyse financière .....</b>	<b>p. 16</b>
A. Produits .....	p. 17
B. Charges .....	p. 17
Compte d'Emploi des Ressources (CER) .....	p. 18

# Introduction

## Assemblée Générale Ordinaire du 11 avril 2024

Le Conseil d'Administration de la **Ligue Contre le Cancer des Hauts-de-Seine** vous a réuni en Assemblée Générale Ordinaire pour vous tenir informés des activités du Comité au cours de l'année 2023, et vous rapporter les éléments financiers marquants de l'exercice.

Il a également prévu d'évoquer devant vous les perspectives du Comité pour l'année en cours.

Les membres du Conseil d'Administration, les membres du Conseil Scientifique Départemental, les délégués, les bénévoles et les salariés **sont très sensibles au soutien que vous leur apportez** par votre présence à l'Assemblée Générale.

Ils tiennent à accueillir les nouveaux donateurs qui nous ont rejoints, et à remercier les donateurs restés fidèles en 2023, malgré l'actualité complexe que nous traversons, avec certaines incertitudes, pour le présent et l'avenir.

**Le plan d'actions pour 2024** adopté par le Conseil d'Administration du 21 mars 2024 a servi de base à l'action des bénévoles, partenaires et salariés de votre Comité.

Muriel Dehay  
Présidente du Comité du 92



# 1. Activités de l'exercice 2023

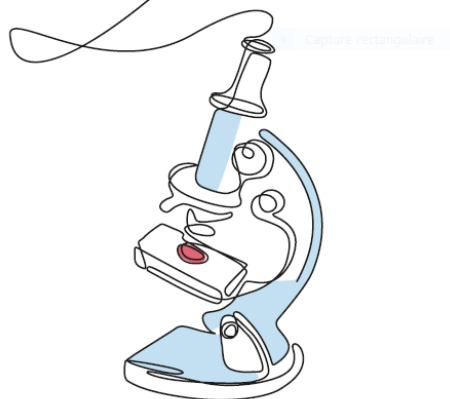
## A) Actions

### La Recherche

---

Dans le domaine de la Recherche Fondamentale et Clinique, le rapport de gestion fait état de 2 projets, développés sur l'année 2023 :

Recherche fondamentale			
Chercheur	Centre de recherche	Intitulé du projet	Montant financé
Jérôme Cros	Hôpital Beaujon	Caractérisation de l'hétérogénéité et de la plasticité moléculaire des lésions précancéreuses pancréatiques : les tumeurs intra-canales papillaires et mucineuses	22 500€
Renouvellement			
Elise Jacquin	Faculté de Pharmacie	Interactions entre la voie STING de réponse aux acides nucléiques cytosoliques et l'autophagie non-canonique, conséquences sur l'immunité anti-tumorale.	20 000€



#L'AMOURLALIGUE

### L'EDT

---

Un seul dossier d'EDT a été retenu pour 2023, l'aide à l'achat d'un vidéomicroscope dermatologique pour l'hôpital Ambroise Paré de Boulogne (service de dermatologie). Le Comité a financé ce projet à hauteur de 37 500 €.

## L'aide aux Malades

---

Le Comité de la Ligue Contre le Cancer des Hauts-de-Seine s'est particulièrement impliqué dans le développement de cette mission sociale en 2023.

Une nouvelle bénévole nous a rejoint afin de développer de nouveaux projets, Christine Darragon.

Pour l'année 2023, de nouveaux partenariats ont été développés en plus de La Maison du Mieux-Être avec des organismes de soins d'accompagnement de bien-être en naturopathie, sophrologie, hypnothérapie, aromathérapie ainsi qu'un centre d'activité physique adapté.

- L'espace Guimel : <https://www.espaceguimel.com/>
- Evoleoz de Boulogne et Colombes : <https://www.evoleoz.fr/>
- Stade Multisports de Montrouge (Maison Sport Santé) : <https://smm92.fr/>



## La commission sociale

Les actions suivantes ont été menées :

- Maintien du dispositif d'aide au retour à domicile pour les malades
- Maintien des secours financiers
- Représentation dans les établissements de soins en tant que représentant des usagers : Val d'or, Clinique Marcel Sembat, Hôpital Goüin, Hôpital Beaujon.

Le montant total de l'Aide aux Malades après affectation est de 91 839 euros.

## La prévention

Pour l'année 2023 un certain nombre d'interventions ont pu être réalisées en entreprises et en milieu scolaire grâce au dynamisme et à l'investissement de M. GADRÉ et des chargés de prévention.

### **En milieu scolaire :**

Durant l'année scolaire 2022/2023 nous sommes intervenus dans 321 classes pour 325 interventions (8 025 élèves).

### **En entreprise :**

Nous travaillons de plus en plus dans les entreprises. Certaines d'entre elles nous demandent de participer à toutes les campagnes de dépistage.

### **Octobre Rose :**

La campagne de dépistage du cancer du sein Octobre Rose 2023 nous a permis de sensibiliser 2752 personnes (577 hommes et 2175 femmes).

### **Le Mois sans tabac (novembre 2023) :**

Il nous a permis de sensibiliser 1903 personnes (615 hommes et 508 femmes) à l'arrêt du tabac. En 2022, nous avons vu 883 personnes.

### **Formation des chargés de prévention :**

La formation de chargés de prévention a été dispensée du 24 au 28 avril 2023. 4 personnes ont été formées aux comportements à risques.

### **Service Sanitaire :**

En 2023, le Service Sanitaire, outil de la nouvelle stratégie nationale de santé n'avait pas encore été intégré.

### **JPJ 2023 :**

Les Journées Prévention Jeunes ont été organisées à l'école des Bords de Seine à Issy-Les-Moulineaux pour 72 enfants et à l'Institut Bager (établissement pour enfants sourds) pour 42 enfants. Au total 117 enfants ont participé à l'édition 2023.



### Prévention été 2023 :

Nous avons pu faire 27 animations (22 animations en 2022) de prévention soleil auprès de 1710 personnes (1 253 personnes en 2022). Les animations ont été faites à Rueil-Malmaison, Villeneuve-La-Garenne et à Clamart Plage. Nous avons distribué 907 tubes de crème solaire.

**Les fonds affectés à l'ensemble des opérations de prévention s'élèvent après affectation à 100 937€.**

### L'information du public

---

- La lettre d'information « Action 92 » a été diffusée en 2023 durant les mois de février, avril, juin et septembre, et à Noël. Elle comporte des articles tant sur la Recherche que sur l'Aide aux Malades et la Prévention, ainsi que de nombreuses informations pratiques sur l'activité du Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer.
- Notre site internet a été largement consulté en 2023 et mis à jour régulièrement.
- Des actions d'information ont été développées grâce à l'agrément accordé par Google pour plus de 100 000€. Elles se sont maintenues au même niveau que l'année précédente.
- Nous avons aussi participé à des forums associatifs organisés par les municipalités du département.
- Nous avons relancé le « Mag92 », magazine conçu pour être diffusé auprès du grand public à travers tout le département. Les rubriques incluent les thématiques suivantes : voyage, Do It Yourself, cinéma, interview people, campagne nationale, nos missions etc. Nous avons pris contact avec des commerçants locaux et des acteurs du territoire pour élaborer son contenu : Macha Meryl, Baptiste Renouard, Elisabeth Bernardo, la librairie les Mots les Choses ou encore le service presse du musée départemental Albert Kahn. Cette initiative vise à accroître notre visibilité et à atteindre un large public, tout en attirant l'attention de partenaires potentiels souhaitant se faire connaître auprès de notre audience. De plus, « le Mag92 » est un outil de marketing polyvalent que nous distribuons lors d'événements, lors d'actions de prévention en entreprise, et nous le rendons également disponible en format numérique sur notre site web et nos réseaux sociaux.



## Les manifestations

Les manifestations permettant au Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer d'obtenir des fonds pour financer les actions de lutte ont été développées en 2023.

Durant Octobre Rose, différentes actions ont été menées avec succès. Des parapluies et des peluches ont été vendus dans des magasins partenaires, dans différentes communes (Garches, Saint-Cloud, Rueil-Malmaison, Vaucresson).

L'ensemble des manifestations de l'année 2023 ont permis de récupérer **près de 129 000 € de dons**. Nous remercions tout particulièrement Mesdames CHAMPLONG et JOUANNEAU qui soutiennent, organisent et gèrent ces manifestations.

Un certain nombre de manifestations sportives ont été organisées avec des municipalités. Notons pour l'essentiel, les manifestations organisées au cours de l'année :

- Des manifestations publiques qui au-delà des apports en ressources permettent de mieux faire connaître le Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer.
- Forums associatifs organisés par les municipalités.



- L'opération Leclerc visant à sensibiliser les clients/donateurs des magasins Leclerc, a permis de contribuer au financement de la recherche sur le cancer des adolescents. Nous remercions les bénévoles ayant participé à ces manifestations dans les centres Leclerc du département.

- Plusieurs clubs de sports amateur des Hauts-de-Seine (Rueil AC Hand Ball, Basket Féminin Mont Valérien de Suresnes, Rugby Club de Courbevoie, Volley Ball à Courbevoie, Tennis Club à Asnières) ont organisé des rencontres et reversé des fonds à notre association.

## L'activité des bénévoles

Le Comité tient à rappeler l'action importante des 29 bénévoles agissant pour le Comité.

28 communes du département ont un délégué. Le Conseil tient à remercier l'ensemble de ses bénévoles pour leurs actions et leur dévouement. Nous souhaitons aussi souligner l'importance du travail des bénévoles qui permet d'assurer une notoriété au Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer par les actions menées dans l'ensemble des communes du département.

En juin 2023 a été lancée une campagne de recrutement de bénévoles pour renforcer les effectifs.





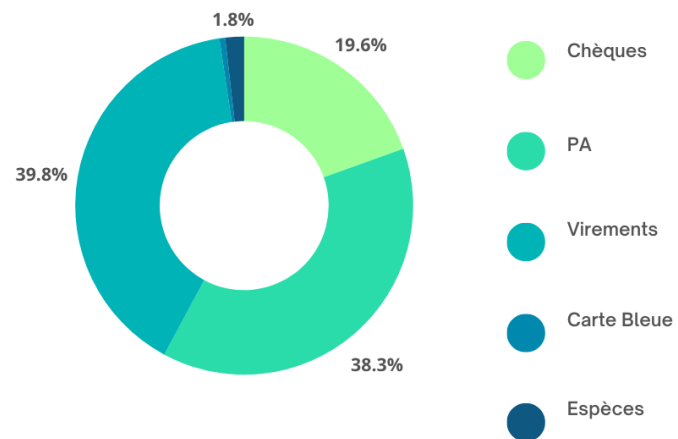
## B) Marketing Direct

Le nombre de donateurs en 2023 est de 6301 contre 6181 en 2022, soit 120 donateurs de plus.

Nous devons rajouter à ce chiffre l'ensemble des sympathisants donnant durant nos manifestations, ou par l'intermédiaire de micro-dons, mais ne souhaitant pas entrer dans notre base de données. Ils représentent plusieurs milliers de personnes.

### Répartition des ressources 2023 en pourcentage, par moyens de paiement, don moyen (hors dons en nature)

- Chèques : 19,55% pour un don moyen de 102,53 €
- PA : 38,3% pour un don moyen de 116 €
- Virements : 39,8% pour un don moyen de 140,42 €
- Carte Bancaire : 0,55% pour un don moyen de 331 €
- Espèces : 1,8% pour un don moyen de 145 €



Les ressources issues de la générosité du public (dons + dons en nature et cotisations) se sont élevées au cours de l'année 2023 à 913.9 K€ contre 983.8 K€ en 2022.

Elles se décomposent comme suit :

- Collecte : 733,8 K€ vs 785.7 K€ en 2022.
- Dons fléchés et non cash : 130 K€ vs 148,7 K€ en 2021.
- Cotisations : 50,3 K€ vs 49.4 K€ en 2022.

À noter que les dons en nature ne générant pas de fonds utilisables en trésorerie se sont montés à 105 K€.

### C) Gouvernance

L'Assemblée Générale du Comité s'est tenue le 16 mars 2023 au Siège du Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer. Madame Muriel DEHAY a été élue Présidente du Comité de La Ligue Contre le Cancer des Hauts-de-Seine.

Le Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer a participé à l'Assemblée Générale de la Fédération à Vichy les 29 et 30 juin 2023.

Le Conseil d'Administration s'est réuni six fois au cours de l'année 2023 :

- Le 16 février 2023
- Le 16 mars 2023
- Le 15 juin 2023
- Le 9 juillet 2023
- Le 12 octobre 2023
- Le 14 décembre 2023

Le Conseil Scientifique Départemental s'est réuni en décembre 2023 pour juger les projets de recherche scientifique faisant l'objet de demandes de subventions.

Le Président du Conseil Scientifique Départemental et le Responsable de la Recherche pour le Comité participent aux réunions du Conseil Scientifique Régional pour la concertation en Ile-de-France sur la répartition des dossiers de recherche qui ont été acceptés.

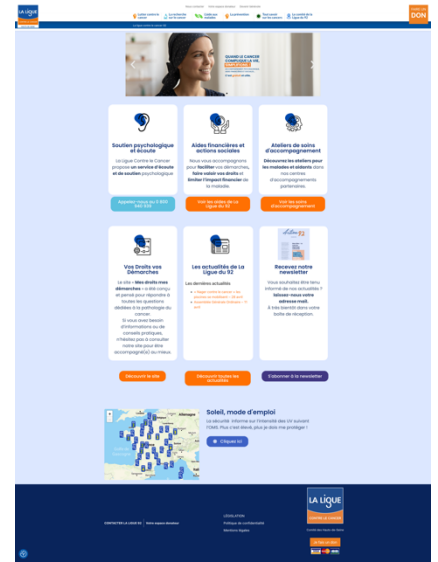
- Le Bureau se réunit une fois par mois pour décider collégalement des mesures à prendre et des propositions à faire au Conseil d'Administration.
- Une commission d'aide aux malades se réunit une fois par mois.
- Une permanence est tenue tous les lundis par des bénévoles du Comité.
- Une permanence partielle de la gouvernance est assurée tous les jeudis.
- Une permanence de la Présidence est assurée tous les lundis (ou mardis).
- Une permanence du Trésorier est assurée 1 jour par semaine.



## 2. Perspectives d'avenir

### A) Produits marketing et de la communication

- En 2024 sera poursuivi le programme de marketing direct avec un effort particulier de recrutement de nouveaux donateurs (via la fédération en prospection face à face), lors d'événements avec les différentes communes du 92, en « marketing de point de vente » avec vente de produits dérivés, via les opérations de fidélisation par les canaux traditionnels et digitaux (mise en place en février). Les ressources obtenues par voie de prélèvement automatique devraient se situer à 320 K€.



- Une sensibilisation accrue du grand public par une approche multicanale ».

- Un effort particulier sera développé sur la fidélisation des web donateurs. Le développement de la présence du Comité des Hauts-de-Seine de La Ligue Contre le Cancer sur les réseaux sociaux sera effectué d'une façon appuyée par Madame Lefebvre Des Noëttes.



- La base de données sera finement analysée et optimisée pour toutes les opérations marketing de collecte.

- Les communes du 92 seront toutes sollicitées pour :
  - connaître leur modalité d'attribution de subvention
  - connaître les dates des forums des associations et faire participer la Ligue Contre le Cancer
  - travailler avec les associations de commerçants

### B) Charges

Une politique de contrôle des dépenses a été entreprise sur 2023 et sera bien entendu poursuivie en 2024.

## C) Actions

### La Recherche

Au niveau de la Recherche Régionale, le plan d'actions voté lors du Conseil d'Administration du 14 décembre 2023 a prévu pour 2024 les financements de 5 dossiers pour un montant total de 108 000€ :



Recherche fondamentale			
Demandeur	Structure	Intitulé du projet	Montant financé
Valérie BARDET	CEA Fontenay-aux-Roses	Evaluation préclinique de l'association pioglitazone et giltéritinib dans un modèle murin de xénogreffe de leucémie aiguë myéloïde	23 000€
Pascale BERTRAND	CEA Fontenay-aux-Roses	Causes et conséquences d'une dérégulation de la Lamine B1 sur le stress réplicatif et l'inflammation	25 000€
Anna CAMPALANS	CEA Fontenay-aux-Roses	Compromettre la réparation des dommages oxydatifs sur le génome mitochondrial : une stratégie prometteuse pour la lutte contre le cancer	25 000€
Jean-François EMILE	Boulogne-Billancourt	Modèle animal d'étude de l'induction d'une réponse immune anti-tumorale après traitement par immunomodulateur et immunothérapie	25 000€
Isabelle MAHE	Hôpital Louis Mourier		10 000€

Pour 2024, 8 dossiers EDT ont reçu la note « A » et seront financés pour un montant total de 201 865,01€

EDT			
Demandeur	Service	Objectif	Montant financé
Maison Médicale Notre Dame du Lac	Unité de Soins Palliative	Echographe DUS60 + 1 sonde + pied à roulette	4 307,28€
Institut Curie - Site St Cloud	Département de Pharmacie	Plasmatherm x2 - Distributeur : DUOMED	37 176,00€
Institut Curie - Site St Cloud	Médecine Nucléaire - Curie Saint-Cloud	SYNGO. PET Auto ID SIEMENS 2 licences	50 004,00€
Clinique du Val d'Or - St Cloud	Chirurgie Viscérale et Digestive	Vidéo-gastroscope Vidéo-colonoscope	24 721,50€
HIA Percy	Neurochirurgie	Stimulateur cérébral	32 959,96€
Groupement St Joseph (Plessis Robinson)	Pneumologie	Échographe	20 000,04€
Groupe Hospitalier Paris St Joseph	Pneumologie	Video Bronchoscope	22 608,00€
Groupement St Joseph (Paris)	Chirurgie Thoracique	Fibroscope Bronchique	10 088,23€

### Legs Chanu/Harielle

En 2022 un montant de 1 273 224 € en provenance de legs et assurance-vie liés aux dossiers CHANU et HARIELLE et affecté au projet de Recherche Cancer et Nutrition, qui devait être mis en place avec la Ligue Nationale, a été prolongé compte tenu de l'absence actuelle d'avancement de ce dossier.

Pour 2023, le docteur PECKING, Responsable de la Recherche au Comité de La Ligue Contre le Cancer des Hauts-de-Seine a sollicité plusieurs centres de recherche afin de financer un projet grâce à ce don.

En 2024, un projet de financement en partenariat avec l'Institut Curie a retenu l'attention et pourrait être prochainement déployé.

**Au total, le financement de la recherche et de l'EDT pour 2024 par le Comité des Hauts-de-Seine, incluant le partenariat avec l'Institut Curie pour la finalisation de la plateforme de thérapie cellulaire, sera de 1 583 089,01 €.**



## Les actions pour les malades

---

- **Continuité des actions** : présence auprès des malades et des proches aidants, groupes de paroles (café chouquettes), actions d'informations, DAC 92
- **Continuité des secours financiers et de retour à domicile**
- **Continuité des ateliers externalisés** :
  - La maison du Mieux-Être : [maisonmieuxetreueil.fr](http://maisonmieuxetreueil.fr)
  - L'espace Guimel : [espaceguimel.com](http://espaceguimel.com)
  - Évoléoz de Boulogne et Colombes : [evoleoz.fr](http://evoleoz.fr)
  - Stade Multisports de Montrouge (Maison Sport Santé) : [smm92.fr](http://smm92.fr)
- **Nouvelles actions** : nouveaux centres partenaires (MSS « Care for You » à Issy Les Moulinaux), nouvelles typologies de partenaires
- **Lig'entreprises** : programme d'action pour amener un changement de regard, favoriser l'accès aux actions de prévention et le dépistage des cancers, favoriser une démarche facilitant le retour et le maintien à l'emploi. Nous allons adhérer au programme de la fédération et suivre la formation afin d'acquérir les outils et les bonnes pratiques.

## Les actions de prévention

- Poursuite des actions en entreprises, conférences et informations diverses, contacts avec les municipalités et les écoles.

- Journée de la Prévention à l'Académie de Médecine, initiée par le Professeur Jacques ROUËSSÉ. (Date et thème à convenir)

- Création d'espaces sans tabac en partenariat avec des municipalités du 92.

- Formation des chargés de prévention : suivant le nombre de participants, une seconde formation de chargés de prévention pourrait être organisée.

- Service Sanitaire :

Depuis le début de l'année 2024, nous avons le renfort de

Rony SALAMEH et de Ryan MECHETI étudiants en 3<sup>ème</sup> année de médecine.

Ils travaillent avec nous dans le cadre d'un service sanitaire jusqu'en juin 2024.

Jusqu'à présent ils ont participé à la campagne de dépistage Mars bleu dans les entreprises et sur les marchés. Ils ont animé des interventions dans les écoles maternelles et primaires et dans des collèges.

Nous leur avons donné la possibilité de suivre la formation de chargés de prévention en particulier pour la dynamique de groupe.

Nous avons de très bons retours de leurs interventions et ils sont une réelle plus-value pour nos actions de prévention.

Nous devrions pouvoir les garder après leur service sanitaire car ils souhaitent rester dans l'équipe comme chargés de prévention.

Nous pourrions aussi accueillir prochainement de nouveaux stagiaires suivant ce cursus.

- Les JPJ 2024

La 17<sup>ème</sup> édition des JPJ aura lieu les 20 et 21 juin à Chatillon (92) et en Vendée (85).

La fédération estimant cette opération bénéfique au rayonnement de La Ligue Contre le Cancer, nous voyons de quelle manière déployer cet événement à une échelle régionale ou nationale.



### 3. Analyse Financière

- Le Compte de Résultat par origine et destination fait apparaître un excédent de ressources de 538.2 K€ notamment grâce à des legs supérieurs de 329 K€ par rapport à 2022.
- Les ratios ressortant de la synthèse du compte emploi-ressources ont été calculés après répartition des frais sur les différentes missions sociales.
- Ratio des missions sociales : 62.3% vs 65.3% en 2022.
- Le Ratio frais de Recherche de fonds est de 19% vs 17.3% en 2022.
- Les frais de fonctionnement ressortent à 18.7% vs 17.4% en 2022 du total des dépenses.

Soit un total de Frais de Fonctionnement et de Recherche de fonds de 37.6% vs 34.7% en 2022 sur un ratio communément admis de 30% (10+20).

#### Réserves financières

- La Trésorerie s'élève au 31 décembre 2023 à 1 699.8 K€ dont 1 169.1 K€ placés en VMP.
- A ces liquidités, il convient de rajouter la valeur du patrimoine immobilier détenu par le comité, dites « réserves immobilières » comprenant le siège social et un studio reçu en legs dans une résidence senior.
- La valeur marchande du siège est actuellement estimée à 800K€, pour une valeur nette comptable de 435 K€ (2 plateaux, 1 réserve et treize emplacements de parking). La valeur marchande du studio est estimée à 70 K€.
- Avec l'ensemble des biens immobiliers, le Comité pourrait faire face, cas échéant, à ses engagements financiers et sociaux sur plus d'une année.



## A) Produits

Les produits ressortent à 1 922.7 K€ contre 1 944.7 K€ en 2022.

Les dons fléchés et non cash 130 K€ vs 148.7 K€ en 2022 sont constitués essentiellement des abandons de créances (Google Grants, indemnités kilométriques et opération Leclerc).

La collecte auprès du public (hors legs, hors dons fléchés et non cash) ressort à 733.8 K€ en 2023 contre 835.1 K€ en 2022.

Le poste legs et libéralités s'élève à 897.9 K€ contre 565.9 K€ l'année précédente, mais, comme déjà évoqués, ce sont des montants aléatoires.

## B) Charges

On notera une réduction de 7% des charges, résultat d'une légère croissance de la masse salariale plus que compensée par la forte baisse des charges externalisées.

En sens inverse, le poste subventions accordées est en diminution et se monte à 226 K€ contre 246.3 K€ en 2022.

- 130 K€ au titre de la recherche
- 49 K€ aux associations
- 47K€ pour l'aide aux malades

La cotisation au Bureau National, assise sur la collecte de l'année précédente, est stable à 58.0 K€ comme en 2022 (56.5 K€).

En respect de l'article 8 de l'ordonnance 205-856 du 28 juillet 2005, notre Comité des Hauts-de-Seine de la Ligue contre le Cancer a inséré dans l'annexe des comptes sociaux le compte d'emploi des ressources, ainsi qu'un Compte de résultat par origine et par destination conformément au règlement ANC 2018-06.

Nous vous proposerons d'imputer le montant de notre résultat de 538 172 € en 2023 sur nos réserves dont le montant sera de 1 888 729 €.

Le Conseil tient à remercier les bénévoles et le personnel salarié, pour leur travail et leur dévouement au cours de l'année écoulée, ainsi que l'ensemble de nos prestataires particulièrement dévoués à notre cause.

Il remercie également l'ensemble des adhérents, donateurs et participants à cette Assemblée Générale.

## Compte Emploi des Ressources

Emplois par destination	31/12/2023	31/12/2022	Ressources par origine	31/12/2023	31/12/2022
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
Missions sociales			Ressources liées à la générosité du public		
Réalisées en France			Cotisations sans contrepartie	50 336	49 448
Actions réalisées par l'organisme	847 671	972 412	Dons, legs et mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant en France	15 000	16 000	Dons manuels	863 806	934 385
Réalisées à l'étranger			Legs, donations et assurance-vie	894 929	565 865
Actions réalisées par l'organisme			Mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public	24 011	12 113
<b>TOTAL I</b>	<b>862 671</b>	<b>988 412</b>			
Frais de recherche de fonds					
Frais d'appel à la générosité du public	263 003	270 179			
Frais de recherche d'autres ressources					
<b>TOTAL II</b>	<b>263 003</b>	<b>270 179</b>			
Frais de fonctionnement <b>III</b>	<b>215 255</b>	<b>200 893</b>			
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>1 340 929</b>	<b>1 459 484</b>	<b>TOTAL RESSOURCES I</b>	<b>1 833 082</b>	<b>1 561 810</b>
Dot. aux prov. et dépréciations <b>IV</b>	<b>43 605</b>	<b>45 335</b>	Rep. sur prov. et dépréciations <b>II</b>	<b>63 250</b>	<b>362 494</b>
Report en fonds dédiés de l'exercice <b>V</b>			Utilisat. des fonds dédiés anté. <b>III</b>		
Excédent de la génér. du public de l'ex.	511 798	419 486	Déficit de la génér. du public de l'ex.		
<b>TOTAL</b>	<b>1 896 332</b>	<b>1 924 304</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 896 332</b>	<b>1 924 304</b>